MARKTSYNCHRON WACHSEN

KGM Kugelfabrik GmbH & Co. KG

Anatol Löwen

Bildnachweis KGM

„Manchmal bedarf es einfach eines Impulses von Außen, um bestehende Strukturen aufzubrechen. CIM Aachen hat uns hier einen vielversprechenden Weg aufgezeigt, um unsere Produktivität kontinuierlich zu steigern."

Stefan Steinmetz, Geschäftsführer bei KGM Kugelfabrik GmbH & Co. KG

Die Vorzeichen stehen auf Wachstum, aber wie soll das realisiert werden? Diese Frage stellten sich Stefan Steinmetz, technischer Geschäftsführer, und Michael Weißhaupt, Leiter Arbeitsvorbereitung und Logistik bei KGM, nachdem bereits alle konventionellen Register zur Kapazitätserweiterung gezogen wurden. Dass dennoch MEHR möglich ist, zeigte ein Projekt mit CIM Aachen zur Steigerung der Fabrikleistung.

Lean Basis Training vor Ort in Fulda

Die KGM Kugelfabrik GmbH & Co. KG stellt seit über 100 Jahren Präzisionskugeln in allen Geometrie- und Materialvariationen für die Automobil-, Pharma- und Lebensmittelindustrie sowie für Maschinenbau- und Luft- und Raumfahrt-Betriebe. Das Unternehmen blickt auf eine lange Tradition zurück und ist fest mit dem Standort Fulda verwurzelt. Aufgrund des seit Jahren anhaltenden Wachstums wurde die Produktion bereits auf den letzten Freiflächen des Werksgeländes erweitert, Maschinen wurden zusammengerückt um Platz für zusätzliche Produktionskapazitäten zu schaffen und das Personal wurde aufgestockt – aber der Markt will mehr.

BESTEHENDE STRUKTUREN HINTERFRAGEN

Vor dem Hintergrund entschloss sich KGM zur Überprüfung der Produktionssystematik. In wenigen Fokus-Workshops wurden Möglichkeiten herausgearbeitet, um die Produktion zu stabilisieren und den Output mit bestehenden Ressourcen zu erhöhen. Ausgerichtet am Wertstrom zielten die Optimierungsansätze unter anderem auf die Segmentierung der Fertigung, die Steuerungssystematik sowie die Organisation der Serviceabteilungen Qualitätssicherung, Werkzeugbau und Instandhaltung.

Überzeugt von den Optimierungsansätzen und gecoacht von CIM Aachen setzte KGM den Aktionsplan konsequent um. Um die Mitarbeitermotivation während der Umsetzung hoch zu halten und die Hintergründe der neuen Steuerungssystematik zu erklären, nahmen ausgewählte Mitarbeiter (Multiplikatoren) am Lean Basis Training von CIM Aachen teil. Das Training wurde im Werk in Fulda durchgeführt und war nach Aussage KGM ein Meilenstein bei der erfolgreichen Umsetzung des neuen Konzeptes.

ERFOLGE MIT NEUER PRODUKTIONSSYSTEMATIK

Heute gehören Lean-Prinzipien wie Kanban oder Shopfloor Management zum Tagesgeschäft und werden intern konsequent weiterentwickelt. Der Nutzen der neuen Produktionssystematik spiegelt sich auch in harten Zahlen wider: Durch die Segmentierung wurden die Standzeiten der Werkzeuge verlängert, die Laufzeiten der Anlagen wurde erhöht und die Ausbringungsmengen deutlich gesteigert.

Basierend auf den positiven Erfahrungen aus dem ersten Kanban-Kreislauf beabsichtigt KGM diese Fertigungssystematik auf weitere Produktionsbereiche auszurollen. CIM Aachen wünscht dabei viel Erfolg und steht wie gewohnt unterstützend zur Seite.

Kennziffer: 6040